



Dr. Thomas Sieber

Dr. iur. HSG, Rechtsanwalt, M.B.L., Executive Master in Change, INSEAD

22. November 1965
verheiratet, 2 Kinder

Johannitergasse 11, 4310 Rheinfelden
+41 79 652 03 49



Sieber Board Coach AG

Meine Haupttätigkeitsfelder liegen im Coaching von Einzelpersonen oder Teams, wobei ich mich auf das Segment von Verwaltungsgremien und Management fokussiere. Board Assessments als auch Mentoring sind weitere Tätigkeitsgebiete. Zudem biete ich auch Wirtschaftsmediation - mit oder ohne Beteiligung der jeweiligen Rechtsvertreter - an.

Person

Ich bezeichne mich als sehr wertorientierte Person. Integrität und Authentizität sind mir besonders wichtig. Die Kombination von Mut, gepaart mit hoher Sensibilität zeichnet mich aus. Ich komme deshalb mit sehr unterschiedlichen Anspruchsgruppen gut zu recht und kann mich auf eine angenehme Weise durchsetzen. Ich habe eine hohe Konflikt- und Reflexionsfähigkeit.

Expertise

Über 10 Jahre war ich Mitglied der Konzernleitung der Bâloise-Gruppe als Leiter Corporate Center (2007 bis 2020), zuvor war ich General Counsel und Sekretär des Verwaltungsrates der Bâloise Holding AG. Die ersten Stationen waren Rechtskonsulent der Landis & Gar und Siemens und bei der Rechtsanwaltskanzlei Lenz & Staehelin.

Das Corporate Center der Baloise umfasste die folgenden Bereiche:

- Group Strategy and Digital Transformation
- Group Human Resources
- Group Legal and Tax
- Group Compliance
- M&A
- Group Procurement
- Run Off

In Zeiten, die von grossem Wandel geprägt sind, sticht sicher die Verantwortung für Strategie und Kultur heraus, die ich in enger Zusammenarbeit mit dem Group CEO und der Konzernleitung wahrnahm. In den letzten Jahren lag der Fokus darauf, die Baloise zu einer stärker lernenden Organisation zu machen und die Innovation voranzutreiben. Das erwachsene Startup Friday in Berlin ist eines dieser Früchte. Ich habe über Jahre hinweg viele Grossprojekte geführt (Transaktionen, Restrukturierungen, Innovationsprojekte). Darüber hinaus war ich zuständig für die Corporate Governance.

Neben den offiziellen Funktionsrollen war ich immer auch Brückenbauer zwischen verschiedensten Interessengruppen und Coach/Mentor für unterschiedlichste Anspruchsgruppen.



VR-Erfahrung

Durch meine VR-nahen Funktionen als Leiter des Corporate Centers als auch in früheren Jahren als General Counsel und Sekretär des Verwaltungsrates habe ich den VR der Bâloise Holding AG durch unterschiedliche Linsen sehen dürfen.

Über viele Jahre habe ich sowohl den Vergütungsausschuss betreut als auch an den Prüfungs- und Risikoausschusssitzungen teilgenommen. Ich war zudem Vorsitzender des Verwaltungsrates von verschiedenen regulierten Tochtergesellschaften und auch Verwaltungsratsmitglied von Start-ups. Zudem war ich rund 10 Jahre Mitglied des Verwaltungsrates und Prüfungsausschusses des binationalen EuroAirport Basel Mulhouse.

Meine INSEAD-Thesis habe ich über «speak up in Board Rooms» geschrieben; dabei habe ich sowohl eine quantitative Erhebung als auch viele qualitative Interviews geführt. Eine zentrale Erkenntnis war, dass Gremien, die gemeinsame Reflexionssitzungen durchführen und die eher Privates teilen, über eine höhere psychologische Sicherheit und eine stärkere Dialogkultur verfügen (speak up Kultur).

Ausbildung

- ICF ACC und Ipec Certified Professional Coach Akkreditierung (2021)
- Executive Master for Coaching and Consulting for Change (EMC), INSEAD, 2017-2019
- Ausbildung zum Mediator an der Fachhochschule Nordwestschweiz, 2014
- Jahresstipendium des Schweizerischen Nationalfonds für Dissertation, „Flexibilisierung des kollektiven Arbeitsrechts durch tarifdispositives Recht“, Universität Berkeley, CA und Verleihung des Walther Hug-Preises Schweiz für beste Dissertation 1997
- Rechtsanwaltspatent, Zürich
- Rechtsstudium, Master of European and International Business Law (M.B.L.-HSG) und Doktorat (summa cum laude), Universität St. Gallen



Publikationen (in Originalsprache)

- Für eine offene Verwaltungsratskultur, Gastkommentar in der NZZ vom 20. Juli 2020
- Managing Corporate Startups – Opportunities and Challenges, in: Governance of Ventures, Editor Michael Hilb, 2020.
- Improving Board Dynamics and Open Dialogue – how speaking up could transform corporate boards? INSEAD Thesis, 2019.
- Aspects of life insurance business of Swiss Insurance companies in Germany during the Third Reich, in: Financial Markets of Neutral Countries in World War II, 2012.
- Die europäische Fusionskontrolle in der Versicherungswirtschaft, in: Aktuelle Probleme des Europäischen und internationalen Wirtschaftsrechts, 1998, Hrsg. Prof. Dr. Carl Baudenbacher.
- Tarifdispositives Recht – Mittel zur Stärkung und Flexibilisierung des Gesamtarbeitsvertragssystems, 1996.

Association

- Swipra Services, Panel of Experts, Zuerich (bis 2020)
- Wave25.com, Amsterdam
- ICF (International Coaching Federation)
- Schweizerische Kammer für Wirtschaftsmediation (vorgeschlagen für Wahl in den Vorstand an der GV im März 2021))
- Law and Economics Foundation, University St. Gallen (Stiftungsrat bis 2019)
- Rotary Basel - Präsident 2013 / 2014
- Vereinigung Junges Basel - Präsident 2005

Hobbies

- Reisen
- Sport (Ski, Langlauf, Tennis, Golf, Wandern)
- Lesen